

## **Batéria kritérií na posudzovanie kandidátov na výberové konanie na riaditeľa školy**

Nižšie uvedený model posudzovania výberu kandidátov je založený na **stanovení kritérií** a ich **bodovom ohodnotení**, ktoré si rada školy ako výberová komisia (“ďalej len VK”) stanoví ako vhodné pre svoje výberové konanie.

Uvedené kritéria sú námetom pre rady škôl a opierajú sa o platnú legislatívu, ktorá vyžaduje od hlavného manažéra školy/riaditeľa isté kompetencie a zručnosti, ale aj zo skúseností členov výberových komisií z celého SR. Rada školy si vyberie, upraví a prideli príslušné bodové hodnoty podľa vlastnej dohody. Kritérium 1 a 2 sa môžu posudzovať ešte pred verejným zasadnutím a môžu si ho členovia pripraviť aj vopred.

### **1. Životopis - textový dokument. (10 b.)**

Krátka PowerPointová prezentácia v rozsahu max. 3min.

počet rokov praxe, pracovné skúsenosti, kurzy doma i v zahraničí, publikačná činnosť, iné v súvislosti s výkonom činnosti riaditeľa

### **2. Návrh koncepcie rozvoja školy - textový dokument. (10 b.)**

Východisková situácia, zdroje a dáta, reflexia na Swot analýza, merateľné kroky rozvoja školy, reálnosť návrhov, návrhy získavania iných finančných zdrojov, partnerstvá, prvky demokracie pri riadení školy, spolupráca s rodičmi, prínos k inováciám vo vyučovaní, modernizácia školy. Štylistika, gramatika, logická štruktúra a vizuálna stránka dokumentu.

### **3. Znalosť školskej legislatívy - písomný test (môže sa zadať aj online). (10 b.)**

Projekt „Podpora demokratizácie v školách“ je podporený z programu ACF - Slovakia, ktorý je financovaný z Finančného mechanizmu EHP 2014-2021. Správcom programu je Nadácia Ekopolis v partnerstve s Nadáciou otvorenej spoločnosti Bratislava a Karpatskou nadáciou.

Iceland   
Liechtenstein  **Active**  
Norway  **citizens fund**

Písomný test môže byť zadaný aj v inom čase alebo termíne pred verejným výberom. Zodpovednosť za vyhodnotenie môže mať napr. zástupca za ŠŠI alebo OÚ.

4. **Ústny pohovor (30 b.)** -cca. 30 min. - kandidát otázky dostane aj vopred už v pozvánke na VK a má možnosť si stručne pripraviť odpovede.
  - a. **otázky - Aké 3 kroky** chcete realizovať po nástupe do svojej funkcie? Ako chcete **motivovať zamestnancov školy**? Akým spôsobom chce vytvárať tzv. školskú komunitu - pedagógovia, deti, rodičia a iné inštitúcie (konkrétne 3 činnosti/aktivity)?
  - b. **doplňujúce otázky** ku koncepcii a k životopisu,
  - c. **schopnosť riešiť krízovú situáciu** - výberová komisia definuje problémovú situáciu, napr. rodič príde za riaditeľom/riaditeľkou školy a sťažuje sa na učiteľa, že si na jeho dieťa učiteľ "zasadol". Ako by kandidát v takom prípade postupoval?
  - d. **iné podľa potreby** - rada školy ale vopred zadefinuje.

### Možností vyhodnotenia výsledkov:

Po VK každý člen komisie zapíše do spoločnej tabuľky počet bodov za každého kandidáta ku každej položke. Počet bodov jednotlivých kandidátov sa potom sčíta za jednotlivé položky a aj sumárne. Kandidát s najvyšším počtom sa stáva víťazom výberového konania.

Odporúčame: Každé položke vopred prisúdiť konkrétny počet bodov a jasné merateľné kritérium, podľa ktorého sa vedia členovia VK orientovať pri bodovaní.

Príklad bodovacej tabuľky pre každého člena výberovej komisie:

	<b>Názov kritéria</b>	<b>merateľný výstup (konkrétna forma, spôsob, otázka, dokument, test, úloha)</b>	<b>Body</b>	<b>poznámka</b>
<b>1</b>	Doterajšie skúsenosti	životopis	0 - 10	
<b>2</b>	Spracovanie predstavy o rozvoji školy	Návrh koncepcie rozvoja školy	0 - 10	
<b>3</b>	Znalosť predpisov a schopnosť orientovať sa v nich	otázky týkajúce sa zákonov, test	0 - 10	
<b>4</b>	Manažérske predpoklady	reálny návrh riešení prípadovej štúdie, ústny pohovor	0 - 5	
<b>5</b>	Komunikačné schopnosti a slovný prejav	ústny pohovor	0 - 5	
<b>6</b>	Štýl riadenia	otázky, k akému štýlu riadenia kandidát inklinuje, ústny pohovor	0 - 5	
<b>7</b>	Motivácia	otázky, čo kandidáta motivovalo ku kandidatúre, ústny pohovor	0 - 5	
<b>8</b>	Sociálne kompetencie	pozorovanie, rozhovor	0 - 5	
<b>9</b>	Riešenie problémových	otázky, návrh riešení	0 - 5	

Projekt „Podpora demokratizácie v školách“ je podporený z programu ACF - Slovakia, ktorý je financovaný z Finančného mechanizmu EHP 2014-2021. Správcom programu je Nadácia Ekopolis v partnerstve s Nadáciou otvorenej spoločnosti Bratislava a Karpatskou nadáciou.

Iceland   
 Liechtenstein  **Active**  
 Norway  **citizens fund**

	situácií	problémových situácií		
<b>1 0</b>				
	<b>SPOLU:</b>			

Projekt „Podpora demokratizácie v školách“ je podporený z programu ACF - Slovakia, ktorý je financovaný z Finančného mechanizmu EHP 2014-2021. Správcom programu je Nadácia Ekopolis v partnerstve s Nadáciou otvorenej spoločnosti Bratislava a Karpatskou nadáciou.

Iceland   
Liechtenstein  **Active**  
Norway  **citizens fund**